



世界に希望を生み出そう

広島東南ロータリークラブ  
2024年6月3日（第2918回例会）

例会日 月曜日 ANAクラウンプラザホテル広島 TEL241-1111  
事務所 リーガロイヤルホテル広島13階 TEL221-4894  
会長 柄 博治 幹事 山仲 巖  
6月は「ロータリー親睦活動月間」です。



本日の例会

- 12:30 点 鐘  
国歌斉唱・ロータリーソング「奉仕の理想」  
来客紹介 (親睦委員会)  
6月誕生月会員お祝い「バースデーソング」  
会食(本日は100万ドルの食事です)
- 12:45 会長時間 (柄 会長)  
幹事報告 (山仲幹事)  
委員会報告  
・出席報告 (出席担当)  
・その他  
同好会報告  
S.A.A.
- 13:00 プログラム  
13:30 点 鐘

会長時間

幹事報告

- 6月ロータリーレートについて
- 例会終了後、理事役員会開催

本日のプログラム

「EDION PEACE WING HIROSHIMAの志」  
株式会社サンフレッチェ広島  
代表取締役社長 仙田信吾様

次回例会(6月10日)

「新入会員卓話」 柴田公房会員

お知らせ



ベネファクター認証 田上克彦会員

台中ロータリークラブからお礼が届きました  
(4/15ニコニコ 台湾東部地震の義援金)

貴クラブからのご送金のご連絡、誠にありがとうございました。台中扶輪社一同、深く感謝申し上げます。日本円で10万円の送金を確かに受領いたしました。この度のご支援に対し、心より御礼申し上げます。皆様のお心遣いに感謝しつつ、今後も地域社会のために尽力してまいります。

台中RC国際奉仕担当 Audioさんより

今後の予定

★次年度第2回クラブアッセンブリー

と き 6月17日(月) 13:35~  
と ころ ANAクラウンプラザホテル広島

★最終夜間例会・懇親会

と き 6月24日(月) 18:30~  
と ころ ANAクラウンプラザホテル広島

★子育て支援セミナー「親子でわくわくリトミック」

と き 6月26日(水) 10:30~  
と ころ 安佐南区文化センター

★はメイクアップ対象事業です



第1回米山功労者表彰  
塩崎滋弘会員、國司晃会員、大下達士会員



今日は、「組織の情報管理」ということでお話しさせていただきます。

情報管理と、一概に皆さんに言われますが組織によっても扱う情報・量によっても全然違います。ただし、唯一絶対狂わないのが、トレーサビリティをいかに管理するかということが情報管理に必要な最も重要なこととなります。

私の経歴は、平成6年に広島県立広島工業高等学校を卒業して、当時人気が全くなかった公務員試験を受けて、そのまま広島県庁に入りました。私はちょっと変わっていたので、平成8年に広島県庁にまだあまりパソコンがない時代に、勝手にLANの工事を自分たちで始めて配線通していました。今では到底考えられないことです。県庁行くと残業ばかりで土日もあるし絶対行きたくないですって言いましたが、平成22年に県庁の技術規格課というところに配属になります。その後、次の年に東日本大震災があり応援で派遣されました。それが実は自分の中で一番大きな転機だと思っています。復興するのに、結局自分だけ早く終わっても、間に合わないのです。いかに組織の生産性を上げるかということにすごく気づかされました。とうとう平成28年、42歳の時に県庁を辞めました。

その当時に判子と紙をやめさせて、どうやったら組織の生産性が上がるかなということに考えながら、仕事をしていました。多分そんな公務員いませんから、公務員の中では多分やっかまれます。私は以前から公務員は3分の1の数でできると中で言い続けていたことで辞めることになりました。

10年後に生産年齢人口が落ちることに対してどうするか、6500万人の1パーセント減る、そのことについてどう考えるかというのを常に考えていました。1人当たりの生産性を頭打ちさしてるからです。1人でできる仕事量を固定して人の数で補おうとする、ほんとは量から質へ転換していかないといけないです。だから現状維持は衰退と考えています。大体1つの業態で30年と言われていています。ただ、昔は粘土や木管だった時代からかわって1200年間、紙の文化はつづいています。非常に視認性がよく、人が見る上でディスプレイより紙が未だに優れているともいます。だから1200年続いています。色々加味しながら、変わるところはしっかり変わっていき、変わらず続けることは難しいと思っています。

私は、資料を作成するにパソコンは使っていません。スマートフォンで全て作業しています。それは時間をどう使うかなんです。パソコンの方が確かに作業は早いかもしれないですが、パソコンがない時にスマートフォンであれば、自分が思いついた時間またはちょっとの待ち時間でも作業が進められます。いかにその待ち時間を消費ではなく投資に変えることが出来るかです。

私も広島出身なので、広島から変えていきたいなというのがあります。理想論ですが、理想を追いかけない限りは何もできないので、「トラスト3.0」と私が勝手に名前を付けていますが、これはトラストサービスでトレーサビリティをいかに行うか、例えば情報の負荷、誰がいつ印鑑押した、誰がいつ見たという情報をしっかり付加していくことです。これが非常に情報管理の上で必要になってきます。1番有名なのは、ブロックチェーンという例えば仮想通貨です。トレーサビリティを担保しているから、改ざんもできないし、盗むこともできないのです。役所の必要な手続きとか、年末調整、確定申告などもそうですが、正直、会社にとってはすごく負担になっています。そういったこともできるだけ負担をなくしてあげれば、役所の負担も減るし、公務員も3分の1でいいと思っています。例を挙げると、中国地方の鳥取県、生産年齢人口は30万人ぐらいです。

そのうち3万5000人が公務員です。公務員の給料はGDP上では計上されるので、GDPとしては歓迎されるべきですが、実際の生産量とは違います。1割が公務員ですから、絶対、生産力が上がりません。本当に生産力のあるところに振っていきたいと考えています。だから、業態にもよりますが、国内に労働生産人手不足はないと思っています。要らないところ人が行っているだけで、本当にいるところ人を当てれば人手不足にはならないと思います。実際人口が減っているのですから、生産量自体も減ってくるので人手不足にはならないはずだと思います。

情報管理というものが本当にパソコンで大丈夫なのか、デジタルでデータ上漏洩するのではないかと考えると思います。そもそもコンピュータウイルスとは何かというと、潜伏機能と自己伝染機能、発病機能、これが一応定義で言われているコンピュータウイルスです。しかし世の中に出回っているものは、実はこれ以外のものがほとんどです。これを適切に判断して、本当に必要なところにお金をかけていくことが必要だと思います。よくあるのは、会社でパソコンの管理はしていますが、その使っているスマートフォンはどうですかと言ったら何もされてないというのが結構多く見られます。大体、今は情報漏洩が起こるのは、スマートフォンを盗まれたり、スマートフォンを落とした時に発生します。私の感覚的には、一人一台パソコン要らないです。その代わりに、一人一台スマートフォンは要ります。パソコンって使える人にとっては、すごく便利で生産性上がりますが、使えない人にとってパソコンは生産性が落ちます。多分、手でできたことがパソコンでできない人が結構いると思います。私の会社では基本的にはパワーポイントは原則使用禁止にしています。お客様からオーダーがあれば作りますが、基本的にはパワーポイントっていうのは使いません。これはパワーポイントの生産性自体が悪く、サイバー空間、デジタル空間で作るのにメートル法でしか作れないからです。

ちなみに私が元いた職場の社長は湯崎さんですが、湯崎さんもパワーポイントで持ってきたら大体怒っていました。打ち合わせの時は手書きの紙でよく、その打ち合わせのための資料に時間をかけると言われていました。

よくメールで添付ファイルを送るときに、zipにパスワードを付けて送っている人が多くいますが、これ実は何の意味もないどころか、逆にウイルスの感染を招いています。パスワードをつけると安心・安全だという変な認識が広まっています。このパスワード付きのzipは、逆にお客さんに迷惑をかけているケースがあります。

情報管理する上でよく引かかるパターンとして、1番よく聞くのは、最近ランサムウェアっていう人質型のパターンがあります。ウイルス感染などは基本的に防ぐことはもう不可能です。だから、かかることを想定した会社のイントラを整備しておく必要があると思います。正直悪いことする人の方がうまいので、瀬戸際で止めることは、ほぼ無理です。抱えている従業員全員にそういうスキルがあればいいですが、そういうわけでもないのだから従業員は失敗すると思ってください。その上でどう対応するかということを組織として提供して、その環境を提供してなければいけないと思います。ランサムウエイとは、人質ですが、これ実は簡単でほんとはきちんと催促すれば痛くも痒くもないです。

サプライチェーンを狙ったものがあります。サプライチェーンを持たれている場合、自分のところだけではなく、その取引先も全てそういったことを対策しないとイケません。下請けのセキュリティのリスクも負うことを認識してください。

次に、内部不正ですね。悪いことをする職員がいたらもうどうしようもないです。だから、ただ

悪いことをさせない環境を作っていくのが重要です。もう人の心はコントロールできませんし、全員がそんなに善人ではないです。ちょっとした出来心からあることもあります。去年も、県庁で逮捕者出ました。

最近では減っていますが、狙われるパターンです。例えば、島根県でいうと、竹島の日が狙われたり、広島で言うと終戦記念日が狙われたりとか、相手を絞って狙われるパターンです。これも回避策はいくらでもあるので、事前に対応しとけばそんなに問題にはならないと思っています。ただ、なんでそれが起きるかという、対策があるにもかかわらず対策していないパターン、組織が多いからです。

その他に修正プログラムがあります。いろんなアプリケーションとか使っていると、アップデートがありますよとか、バッチファイルがありますよとか、それを見てここが弱いのだと逆に狙われます。本当に、修正プログラムはパッチを当てるまでの間がすごく短くて、長くかかるとそこを逆に狙われるってことがあるので、そこも気を付けてください。

またビジネスメールの詐欺です。これはメール送られてきて、電話番号にかけてくださいと言われてかけてしまうと、請求が40何万円来て振り込んだりします。取引のメールの情報は、意外と読めてしまうこともあるのでその取引先から届いている情報に似せた感じの請求書を送るものもあります。

あとは、最近ではテレワークとかもあるので、テレワークの環境を準備するのにvpnやvdiを使うことが結構あると思います。これは結構、狙われます。vpnは、確かに10年前であれば、セキュリティに有効な手段だったかもしれませんが、実際にはvpnは逆に1番踏まれてしまうパターンなのでvpnを使っているところが1番危ないです。従業員も使い方が変わったりするので、そこでミスをしてしまいます。今 番多いのが、とにかくテレワーク用に作ったvpnやvdi仮想環境っていうのが1番踏まれています。1番相談受ける件数も多いです。

パスワードというものは、相手に鍵を渡すようなものです。パスワードは、アンダーグラウンドの世界ではやり取りされています。IDとパスワードをセットで売っている場合も結構あります。パスワードは基本的に合鍵を作るようなものなので、実はセキュリティ上、何にも意味がないです。ID、パスワードはセキュリティを担保しているわけではなく、その本人が誰かというのを見ただけでセキュリティ上は全くないと思ってください。アンダーグラウンドの世界で言うと、本当にいろんな組織のIDとパスワードがセットで売られています。ちょっとした会社の、ちょっとセキュリティがない会社だと、その通信を読まれてIDとパスワードが全部取られています。それがアンダーグラウンドで金銭的にやり取りされており、1ID 5円とか、多分そんなオーダーでやり取りされています。本当に、IDとパスワードはセキュリティ上、全然意味ないということを認識してください。

適切な情報管理というものが、組織とその職員を守ります。ただし、組織によってそのコストのかけ方が、どこが適切かというのがバラバラです。そこを会社の情報担当の人と話をしますが、情報担当はやりたいけれど、会社がOKを出してくれないという話を結構聞きます。だから、その組織によっていくらそこに投資するべきか非常に難しい判断ではありますが、うまくコストを掛けると、組織を長く事業継続する上では、必ず必要な判断だと思っています。

このようなことを、日々考えながら仕事をしております。しかし困ったことにこれが全然商売になってないので、もしご興味がありましたら是非相談してください。

本日はありがとうございました。



5月27日 累計1,073,000円 (本例会 9,000円)

ニコニコ箱

ペコペコ箱

○武士末修:5月30日発売の広島経済レポートに興味の記事の取材を受けました。趣味を麻雀としたかったのですが、記者さんとの話で下手なゴルフで掲載されます。よかったらご覧ください。(1口)

○神辺真之:今日5月27日は私の誕生日です。大学病院時代に秘書をしてくれた3人娘(今では立派な母親たち)が コロナ禍で休んでいた私の誕生日会をしてくれました。19年目になります。嬉しかったです。5月が私の入学月とは気づきませんでした。(3口)

○上田康博:妻の誕生日に美しいお花をありがとうございました。とても喜んでいました。(1口)

○越智直紀:先日は素敵なお花をいただきありがとうございました。あまりに豪華な花で妻と大変喜んでおりました。おかげで機嫌も良くなりました。(1口)

○井原倫子:弊社創業125年と熊野町観光案内所[筆の駅]開館10周年を記念した「きくちちき絵本原画展」が中国新聞にも掲載いただき、大変盛況で昨日無事終了いたしました。タイムリーにも、3日前に発売された「暮らしの手帳」の表紙がちきさんの優しい絵です。ぜひご覧ください。(2口)

○帰るボックス:(1口)

## ロータリーの友を読んで 5月号

## 「会員104人でホーム100%出席例会達成」を読んで



森原弘昌

長年の悲願であった「ホーム100%出席例会」を達成したという記事を読みました。

米子東ロータリーさんの104名の会員数にも驚きましたが、これだけのメンバーが意識して100%出席したことがすごいと思います。当クラブも先輩方からの伝承で100%出席を理想とし、毎週メイクアップも前提として意識して活動しています。ただ、100%出席はそれ自身が目的ではなく、あくまでも奉仕活動や親睦を深めるための手段なのだろうと思います。メイクアップも重要ではありますが、欠席が続いている会員さんが、より来やすいような更なる働きかけも必要なのかなと思いました。

## 「青少年育成支援」を読んで



鈴木浩史

私は以前から、NPOの活動を通じて日本と韓国の青少年の交流支援に関わっており、青少年の旺盛な好奇心と柔軟な吸収力にはいつも驚かされています。そんなこともあり、ロータリーが青少年の育成にどのように関わっているのか、以前から興味がありました。今回の特集では、その一つであるRYLA(青少年指導者育成プログラム)を知ることができました。各地のロータリアンが工夫を凝らして青少年育成に取り組んでいることを知り、いつかは自分も関わってみたいと思いました。

# THE ROTARY CLUB OF HIROSHIMA SOUTHEAST

## 今月の会員記念日（2024年6月）

### 会員誕生日

沖宗正明	3日	田尾直也	19日
佐野庸子	12日	柴田公房	20日
若宮奈美江	13日	大井克元	30日

### 結婚記念日

鈴木浩史	5日	柴田公房	26日
武士末 修	11日	要田昭治	27日
大本一城	12日	上田康博	30日
佐々木 聡	21日		

### 創業月

三宅正光	(株) 三宅
大下達士	(株) 広島ビルクリナー
沖宗正明	介護老人保健施設葵の園・広島
高西哲郎	(株) TH
上田康博	(株) ハイエレコン
行武治子	(医) 純心会
大本一城	(株) 鴻池組広島支店

### パートナー誕生日

山下 泉	山下明子	5日
中畝將博	中畝由貴子	13日
梅本良徳	梅本早世美	22日
古本雄星	古本亜鈴香	23日
高西哲郎	高西 希	24日
衣笠准一	衣笠真理子	25日
岩田久夫	岩田友子	25日

### 入会月

佐野庸子	H11年	武士末 修	H18年	宮内章裕	R5年
神田敏治	H15年	菅 富誉樹	H22年	梅本良徳	R5年
脇舛賢治	H17年	古本雄星	R5年	越智直紀	R5年
岩井正喬	H17年	田中康平	R5年	沖宗正明	R5年

### 他クラブ例会変更・休会情報（受付12:00~12:30）

6/13 (木)	広島北 (グランヴィア)
6/17 (月)	広島廿日市 (サンプラザ)
6/18 (火)	広島西南 (ANA)
6/19 (水)	広島東 (グランヴィア) 広島陵北 (リーガ)
6/20 (木)	広島安佐 (リーガ)
6/21 (金)	広島城南 (シェラトン)
6/24 (月)	広島中央 (リーガ) 広島廿日市 (サンプラザ)
6/25 (火)	広島西南 (ANA) 広島安芸 (グランヴィア)
6/26 (水)	広島陵北 (リーガ)
6/27 (木)	広島北 (グランヴィア) 広島安佐 (リーガ)
6/28 (金)	広島城南 (シェラトン)

#### 6月10日 例会メニュー《和食弁当》

- 一、鰯梅煮 出汁巻玉子 浅利溜り煮 葉地神
  - 一、冬瓜水仙饅頭 銀餡 楓麩煮
  - 一、鯛 烏賊 金魚草
  - 一、枝豆蓮根寄せ 鱧ちぎり揚げ 獅子唐素揚げ
  - 一、季節の胡麻豆腐 イクラ 山葵 木の芽
- 出雲そば 長芋 山葵 ネギ 冷蕎麦出汁

#### 本日は「100万ドルの食事」です

世界中のロータリアンが50万人位の1962年頃、例会食費1人当たり2ドル節約すれば総額100万ドルの資金ができることからできた言葉です。

当クラブでは、1回1人当たり607円節約して、ロータリー財団や米山記念奨学会への寄付、奉仕活動費等に充てます。